



Handlingar inför Swedsofts vårmöte 2026

VERKSAMHETSBERÄTTELSE 2025	3
1. Inledning	3
Sammanfattning av verksamhetsåret	3
Ordföranden har ordet	3
2. Organisation och styrning	4
Styrelsens sammansättning för verksamhetsåret 2025	4
Valberedning	4
Förändringar i organisationen	5
3. Medlemmar	5
4. Verksamhetens mål och uppföljning	5
Verksamhetsmål för året	5
Uppföljning och måluppfyllelse	6
5. Ekonomi (översikt)	6
Sammanfattning av ekonomiskt utfall	6
6. Nyckeltal och indikatorer	7
Antal genomförda aktiviteter:	7

Verksamhetsberättelse 2025

1. Inledning

Sammanfattning av verksamhetsåret

Under verksamhetsåret 2025 har Swedsoft bedrivit verksamhet i enlighet med den strategiska verksamhetsplanen för året, vilken anger riktningarna *En röst för mjukvaruekonomin*, *Kunskapsresurs*, *Innovation*, *Lärande* samt *Påverka regelverk*.

Den genomförda verksamheten har under året omfattat styrelsearbete, medlemsdialog, kunskapsspridning genom webinarier, påverkansarbete i form av remissvar och möten med politiker och myndigheter, samt deltagande i och genomförande av konferenser och externa arrangemang.

Ordföranden har ordet

Under det gångna året har mjukvara fortsatt att befästa sin roll som en grundläggande förutsättning för Sveriges konkurrenskraft och samhällsutveckling. I takt med att allt fler branscher blir mjukvarudrivna blir vår gemensamma förmåga att utveckla, förvalta och skala mjukvara allt viktigare.

Samtidigt ser vi hur AI förändrar förutsättningarna för mjukvaruutveckling i snabb takt. Det skapar stora möjligheter, men ställer också ökade krav på kompetens och förmåga att omsätta teknik till verkligt värde. I detta skifte blir en stark och samverkande mjukvarubransch viktigare än någonsin.

Swedsoft har under året fortsatt att vara en samlande kraft genom att skapa mötesplatser, driva dialog och bidra i policyfrågor. Vi har också haft en aktiv dialog på högsta politiska nivå för att lyfta mjukvarans och digitaliseringens betydelse, inklusive möten med digitaliseringsminister Erik Slottner och statsminister Ulf Kristersson.

Under året har vi även genomfört en förändring av kanslifunktionen. Det har inneburit ett visst internt fokus och extra investeringar under en period, som vi bedömer skapar goda förutsättningar för en mer stabil och kostnadseffektiv organisation. Tillsammans med Sinf ser vi nu goda möjligheter att vidareutveckla verksamheten och stärka vårt genomslag framåt.

Kompetensförsörjning är fortsatt en nyckelfråga. Vi behöver säkerställa att fler inte bara använder teknik, utan också förstår och utvecklar den.

Framåt ser jag stora möjligheter att ytterligare stärka mjukvarans roll i samhällsutvecklingen och Swedsofts position som plattform för kunskapsutbyte, samverkan och påverkan.

Tillsammans samlar vi svensk mjukvara.

För styrelsen,

Stefan Frank

Styrelseordförande Swedsoft

2. Organisation och styrning

Styrelsens sammansättning för verksamhetsåret 2025

Stefan Frank, Vitellius Invest, ordförande

Stefan Andersson, SAAB, vice ordförande

Diana Unander, Linköping Universitetet och Linnéuniversitetet

Henrik Lönn, Volvo

Kristina Bjerka, Kodcentrum

Marie Björck, Blue Science Park

David Broman, Kungliga Tekniska Högskolan - KTH

Valberedning

Ingemar Söderquist, SAAB

Staffan Skogby, Pictor Consulting

Förändringar i organisationen

Teknikföretagen meddelade i början av verksamhetsåret att organisationen avsåg att avveckla Teknikföretagens Branschgrupper, som då ansvarade för föreningens kanslifunktion. Detta ledde till att avtalet med Swedsoft sades upp från och med den 1 januari 2026. Arbetet med att hitta en ny kanslipartner påbörjades omgående och resulterade i att föreningen från och med 2026 har sitt kansli hos arbetsgivarorganisationen Sinf.

Under året tog ordförande Stefan Frank även rollen som tillförordnad branschansvarig på konsultbasis till och med skiftet till Sinf i januari 2026. Från och med årsskiftet sköter Marcus Sjöberg Nilsson, branschutvecklare på Sinf det operativa arbetet inom föreningen.

3. Medlemmar

Totalt gick fem medlemsföretag ur Swedsoft under 2025. En medlem trädde ni i föreningen. Vid 2026 års början hade föreningen 21 medlemmar. Föreningen arbetar löpande med en prospektlista och för dialoger med intressenter. Föreningen tar också in skäl till utträde och utvärderar sin verksamhet för att hålla sitt medlemserbjudande fortsatt relevant och på sikt vända den negativa medlemstrenden.

4. Verksamhetens mål och uppföljning

Verksamhetsmål för året

De övergripande verksamhetsmålen för 2025 angavs i den strategiska verksamhetsplanen och omfattade bland annat att:

- vara en röst för mjukvaruekonomin,
- fungera som kunskapsresurs,
- främja innovation och lärande, samt
- påverka regelverk kopplade till mjukvara och AI.

Uppföljning och måluppfyllelse

Under året har verksamhetsplanen omsatts i följande aktiviteter:

- **En röst för mjukvaruekonomin:**
Under året har företrädare för Swedsoft haft möten med politiker och myndigheter samt genomfört medlemsdialoger tillsammans med sina medlemmar.
 - **Kunskapsresurs och lärande:**
Totalt genomfördes fem webinarier med fokus på AI, digital omställning, internationella perspektiv och samhällspåverkan.
 - **Innovation:**
Konferensen STEW genomfördes den 13–14 november och Swedsoft deltog i Foss-North den 14–15 april.
 - **Påverka regelverk:**
Remissvar har lämnats till AI-kommissionen med fokus på tillämpad AI, utbildning och samverkan.
-

5. Ekonomi (översikt)

Sammanfattning av ekonomiskt utfall

Föreningen redovisade ett underskott om **254 210 kronor** för verksamhetsåret. Avvikelsen mot budget berodde främst på att arbetet med att identifiera och etablera en ny kanslipartner krävde större resursinsatser än planerat, något som inte var känt när budgeten beslutades. Trots detta kunde större delen av aktiviteterna enligt verksamhetsplanen genomföras.

I samband med omorganisationen inom Teknikföretagens Branschgrupper togs föreningens ordförande in som tillförordnad branschansvarig på konsultbasis. Samtidigt behöll Branschgrupperna en koordinerande roll samt fortsatt ansvar för administration och kommunikation. Övergången innebar behov av extra överlämning och tillfälliga resursinsatser, vilket ytterligare påverkade årets resultat. Mer detaljer om det ekonomiska utfallet framgår av årsbokslutet.

Styrelsen bedömer att underskottet huvudsakligen är kopplat till den omställning som genomfördes under året och att det är av tillfällig karaktär. Kostnadsutvecklingen följs löpande och styrelsen bedömer att vidtagna åtgärder skapar bättre förutsättningar för en ekonomi i balans kommande verksamhetsår.

6. Nyckeltal och indikatorer

Följande nyckeltal kan identifieras som relevanta utifrån verksamheten, men exakta siffror framgår inte av underlaget:

Antal genomförda aktiviteter:

- Under året genomfördes 10 styrelsemöten.
- Fem webinarier
- Föreningen svarade på en remiss från AI-kommissionen rörande fokus på tillämpad AI, utbildning och samverkan
- STEW genomfördes 13 – 14 november med över 60 deltagare.
- Vårmöte genomfördes 24 april
- Höstmöte genomfördes 14 november